



Das Unternehmen

Die SCHWENK Transportbeton GmbH & Co. KG ist als Holding in mehreren Europäischen Ländern durch ihre Beteiligungsgesellschaften vertreten.

In Deutschland haben sich die Beteiligungen unter dem TBR Transportbetonring organisiert. Hinter jedem TBR-Transportbetonwerk steckt die Leistungsfähigkeit einer starken Gruppe. Das gemeinsame Engagement bietet das Know-How von der qualifizierten, technologischen Beratung bis zur zuverlässigen Lieferung.

Die Aufgabe

Die Beteiligungen von SCHWENK Transportbeton nahmen an einem zentral koordinierten Vertriebs- und Finanz-Planungsprozess teil. Dieser war geprägt durch hohen manuellen Aufwand sowohl in den Gesellschaften als auch in der Holding und durch fehlende Integration – in das bestehende Informationssystem einerseits und hinsichtlich der Planungsmodule andererseits.

Vor dem Hintergrund eines stetig steigenden Planungsumfangs – etwa durch die Einführung von monatsgenauer Bilanzplanung – sollte ein integriertes Planungsmodell entwickelt werden, das folgende Anforderungen erfüllt:

- Microsoft Excel-basierendes Planungsfrontend, um die Einarbeitungszeit in den Beteiligungen zu minimieren;
- Offline Planung, d.h. ortsunabhängige Eingabe der Planwerte ohne jede Verbindung zum Internet oder Schwenk-Intranet;
- Planung auf der Basis von frei wählbaren Vorschlagswerten (z.B. Ist- oder Forecast-Werte);
- Vertriebsplanung in Abhängigkeit von Verteilungskurven;
- Planung der variablen Kosten wahlweise auf der Basis von Stück- oder Gesamtkosten;
- Hohe Integration der Planungsmodule: Keine Mehrfacheingaben;
- Plausibilitätsprüfung der Planwerte im Hinblick auf Illiquidität und Überschuldung;
- Automatisierte Überführung der Plandaten ins Informationssystem der Holding;
- Zentrale, automatische Modellpflege.

Das Management Informationssystem der Holding basiert auf der Software MIS DecisionWare und dient neben dem Standardreporting vor allem der Erstellung flexibler Analysen und grafischer Auswertungen.

Die Lösung

In enger Zusammenarbeit mit dem Controlling der SCHWENK Transportbeton GmbH & Co. KG hat digit ein integriertes Planungsmodell entwickelt und als Template in das bestehende Informationssystem integriert.

Jeder Planungsbeauftragte der Beteiligungen meldet sich mit einem Standard-Web-Browser an dem System an, sucht sich die gewünschten Vorschlagswerte aus und erhält die nach seinen Bedürfnissen konfigurierte Excel-Planungsdatei über einen Dateidownload.

Innerhalb dieser Excel-Datei stehen dem Planer Masken für die Erfassung der Planwerte zur Verfügung – die Auswirkungen und das Ergebnis der Planung wird jederzeit mit Hilfe von Auswertungen und Kennzahlen angezeigt.

Die abgeschlossene Planung wird dann – wiederum über ein Web-Interface – an die Holding gesendet und dort vollautomatisch in die OLAP-Datenbank des Informationssystems überführt.

Dort stehen die Planungen den Mitarbeitern ohne zeitliche Verzögerung in beliebiger Aggregation zur Verfügung. Veränderungen der Planwerte sind nur nach expliziter Freigabe durch die Holding möglich.

Das Ergebnis

Die erfolgreiche Implementierung des digit Planalyzers bei SCHWENK hat den Planungsprozess in allen Phasen vereinfacht und beschleunigt.

Dies beginnt bei der zentralen Pflege des Planungsmodells durch das Controlling der Holding und der automatischen Bereitstellung der relevanten Kostenstellen - im konkreten Fall Werke - pro Planungseinheit und endet beim unkomplizierten, schnellen Import der Planungsdaten in das zentrale Management Informationssystem.

Darüber hinaus konnte die Qualität der Planungen durch Integration der Planungsmodule und durch konsequente Vermeidung von Mehrfacheingaben deutlich gesteigert werden. So wird der Planer beispielsweise bei der Erfassung einer Investition aufgefordert, dieser eine Bilanzposition zuzuordnen, wodurch sich unmittelbar die Bilanzplanung verändert. Weiterhin bestimmen sich dadurch die Abschreibungsart und –dauer was zu einer automatischen Anpassung der GuV- und Liquiditätsplanung führt.

Damit steht die inhaltliche Auseinandersetzung mit den Planwerten gegenüber der technischen Abwicklung wieder deutlich im Vordergrund.

digit Dienstleistungs- und Ingenieurgesellschaft für Informationstechnik mbH

Schöneweibergasse 8 - 10

D-64347 Griesheim

Tel.: +49(0)6155 / 8282-0

Fax: +49(0)6155 / 8282-29

www.digitmbh.com